Fondation CENTRE ACTION Foundation

Vivre sa vie sans limites

Argumentaire 2017
Appel à l'action

Vivre sa vie sans limites

Le Centre Action croit fermement qu'il est possible de vivre sans limites et que toute personne souffrant de déficiences physiques a droit à l'opportunité de s'épanouir dans un milieu sécuritaire où priment le respect, le soutien et l'encouragement.

Qui en bénéficie?

Les services du Centre Action ont un **impact direct quotidien** sur environ **700 personnes**, et un impact indirect sur nombre d'autres personnes. Qui en sont les bénéficiaires ?

- Environ 170 membres qui participent quotidiennement à nos activités et ateliers. Les ateliers et cours représentent 2 736 heures d'enseignements par année
- Des centaines d'aidants naturels capacités à s'occuper d'un plus grand nombre de personnes grâce au répit que leur procure le Centre
- D'innombrables professionnels issus du système de santé public qui comptent sur nos services qu'ils voient comme une ressource importante dans la gamme des soins prodigués aux adultes souffrant de déficiences multiples
- Les agences de la santé et des services sociaux du gouvernement du Québec qui bénéficient des économies annuelles substantielles de 3,5 M$

Membres

Le Centre Action est un centre communautaire auquel les participants doivent adhérer. En effet, les membres ont un accès garanti à toutes les activités structurées et ateliers en plus de bénéficier d'une diminution sur certaines activités et programmes. Pour être admissibles, les participants doivent être âgés de 21 ans et plus, présenter une déficience physique ou cognitive, vouloir participer aux programmes et activités du Centre, payer des frais d'adhésion de 25 $ par année, respecter le code de conduite du Centre et se compromettre à payer les frais additionnels liés à certaines sorties et activités sociales.

Mission

Nous avons pour mission d'accroître l'autonomie, la croissance personnelle et de promouvoir la santé et le bien-être de nos membres. Par le biais d'un mode d'apprentissage proactif, nous leur permettons de s'épanouir grâce à des activités éducatives, sociales et récréatives offertes dans un environnement sécuritaire qui favorise la confiance, l'acceptation et le soutien des pairs.

Vision

Notre vision est de faciliter la réintégration de nos membres au sein de leur communauté et de leur permettre d'y contribuer au meilleur de leurs capacités. Aussi, nous voulons sensibiliser le public aux besoins des personnes aux prises avec des déficiences physiques et nous souhaitons que nos membres servent de modèles à d'autres personnes et groupes souffrant de telles déficiences au Canada, mais aussi au monde entier.

Objectifs

Nos objectifs s'articulent autour de quatre axes :

1. Aider nos membres à rehausser leur estime de soi
2. Améliorer la qualité de vie de nos membres et augmenter leur niveau d'autonomie en renforçant l'entraide mutuelle
3. Agrémenter leur vie grâce à des activités enrichissantes et éducatives
4. S'assurer qu'ils s'impliquent et participent activement au processus décisionnel dans la gestion globale du Centre Action

Le Centre Action permet au gouvernement du Québec d'économiser 3,5 millions de dollars en moyenne par année

Le Centre Action offre aux adultes présentant des limitations motrices importantes des services et activités structurées qui **revêtent la plus grande importance pour nos membres, en plus de représenter des économies substantielles de 3,5 M$.** C'est en effet la somme que le gouvernement est en mesure d'épargner, n'ayant pas à verser de salaire aux aidants naturels ni de coûts liés aux logements de soins de niveau intermédiaire.

SI le Centre Action devait fermer ses portes, nos membres qui vivent actuellement dans des logements partiellement subventionnés par le gouvernement n'y seraient plus admissibles, ne pouvant plus se conformer aux conditions gouvernementales (quitter son logement six heures par jour, trois jours par semaine). Ceci aurait un effet ricochet sur le bilan financier du programme de logement gouvernemental. Aujourd'hui, 78 % de nos membres (133/170) vivent dans ces établissements et c'est grâce à ces conditions d'admissibilité que les frais de gestion du personnel sont faibles et qu'il y a viabilité budgétaire. Aussi, si le Centre Action devait fermer, ses membres se verraient dans l'obligation d'emménager dans des résidences communautaires de soins de niveau intermédiaire, soit des résidences offrant des soins et du soutien de niveaux plus élevés que ceux administrés dans les logements partiellement subventionnés. En se basant sur des frais de logement de 72,5 $ par jour en moyenne pour un logement de soins de niveau intermédiaire (incluant le montant que le membre rembourse au gouvernement), **les économies annuelles en frais de logements publics sont de 3,5 M$ pour les 133 membres du Centre Action qui vivent actuellement dans des logements partiellement subventionnés par le gouvernement (où leur sont prodigués des soins à faible niveau).**

À l'inverse, si le Centre restait ouvert, en plus d'économiser sur le logement, le gouvernement réaliserait des économies en s'épargnant les coûts liés au paiement des salaires des aidants naturels. À l'heure actuelle, le Centre a un taux de fréquentation de 15 000 membres par année (nombre moyen de participants par jour multiplié par le nombre de jours ouverts par année). Si nos membres ne venaient pas au Centre, nous estimons qu'ils nécessiteraient environ 2 heures de soins quotidiens dispensés par des aidants naturels. Le salaire moyen d'un aidant naturel étant de 17,5 $ (incluant les avantages sociaux), le gouvernement épargnerait 424 000 $ par année en salaires aux aidants naturels.

Depuis la fondation du Centre Action en 1998, les activités structurées qui y sont organisées ont permis de réduire la demande de logements de soins de niveau intermédiaire, ce qui s'est traduit par une économie de plus de 50 M$ **(3,5 M$ par année multiplié par 19 années d'existence)** pour le gouvernement du Québec. Il est également important de souligner que la création du Centre Action a permis au Centre de réadaptation Constance-Lethbridge de réaliser des économies considérables en discontinuant son programme d'ateliers protégés à l'attention des adultes souffrant de déficiences physiques ; ces derniers sont tous devenus membres du Centre Action.

En ayant accès aux activités structurées du Centre Action, les membres sont moins enclins à s'isoler, moins susceptibles de sombrer dans la dépression, plus outillés pour s'impliquer dans leur communauté, se responsabiliser et devenir autonomes. Si le Centre devait fermer ses portes, ses membres se verraient limités dans leurs options. **Afin de continuer à offrir des activités à nos membres et afin de soulager le système public de soins de santé au Québec d'un fardeau annuel de 3,5 M$, notre demande de fonds non affectés est de l'ordre de 305 000$ par année.**

Historique du Centre Action

Le Centre Action a été créé par nos partenaires fondateurs du Centre de réadaptation Constance-Lethbridge dans le but d'établir un centre bilingue de jour offrant des activités structurées pour améliorer la qualité de vie globale de adultes l'île de Montréal souffrant de souffrant des efficiences graves.

C'est en 1998 que le Centre Action a ouvert ses portes à Pointe-Saint-Charles, grâce à un don généreux de la fondation de la famille JW McConnell. Puis en janvier 2002, il a été relocalisé à LaSalle où plusieurs projets d'envergure ont été menés à terme grâce au financement des plusieurs donateurs de la Fondation.

À quoi doit-on le caractère unique du Centre Action?

Le Centre Action est le **seul centre bilingue de jour** qui vient en aide aux résidants de l'île de Montréal aux prises avec des déficiences, et il est opérationnel depuis maintenant 19 ans. C'est ce qui explique pourquoi plusieurs de nos membres voyagent jusqu'à deux heures dans chaque direction pour participer à nos activités structurées. Le Centre Action offre un **service unique essentiel**; il s'agit d'un lieu sécuritaire qui favorise l'interaction sociale où les membres bénéficient d'une approche multidisciplinaire en matière de santé, d'apprentissage, d'intégration sociale et de récréation, le tout à un prix des plus abordables. Les services que nous offrons ne sont **disponibles nulle part ailleurs** dans la communauté et s'avèrent essentiels pour les adultes souffrant de déficiences afin qu'ils regagnent leur autonomie et transforment leur vision du futur. Nos membres souffrent de différentes formes de déficiences physiques graves parfois accompagnées de dysfonction cognitive légère. Parmi leurs maladies chroniques figurent la dystrophie musculaire, la sclérose en plaques, l'accident vasculaire cérébral, les traumatismes crâniens ou toute autre blessure suite à des accidents. Avant de venir au Centre, plusieurs de nos membres étaient socialement et émotionnellement marginalisés. Aussi, plus de **78 %** d'entre eux vivent dans des logements subventionnés par le gouvernement et se voient donc forcés de quitter leur logement trois fois par semaine pour assister à des *activités structurées*, ce qui les **limitent dans leurs options**.

Le Centre Action fait appel à un ensemble de professeurs dévoués provenant de différentes commissions scolaires ainsi qu'à sa propre équipe de stagiaires et de bénévoles pour donner les différents cours et ateliers. Voici la liste exhaustive des partenaires communautaires qui contribuent aux programmes éducatifs :

Pearson Adult & Career Centre (PACC)	Le Centre de ressources éducatives et pédagogiques	YMCA
Centre Lisette Dupras	Centre de Réadaptation de l'ouest de Montréal (CROM)	

Le Centre Action est un joueur décisif dans la communauté des professionnels de la santé et des services sociaux et offre des possibilités de formation aux étudiants provenant des institutions suivantes :

Université de Montréal	Université Concordia	Collège Vanier	École des Faubourgs
Cégep du Vieux Montréal	Collège LaSalle	Collège Dawson	Collège Champlain

Les quatre axes – la raison d'être du Centre Action

Aider les membres du Centre Action vivre une ***Vie Sans Limite*** est accompli grâce à un ensemble complet et bien structuré d'activités et d'ateliers qui fournissent aux membres du Centre des outils pour les aider à faire les meilleurs choix pour un mode de vie saine et de qualité. Ces ateliers hebdomadaires sont au cœur de la réussite du Centre Action et sa raison d'être et représentent environs **2 736 heures d'enseignements par année.**

Les quatre axes

Le Centre Action offre un total de 28 cours et ateliers par semaine dont l'objectif est de stimuler la pensée, animer le corps et permettre aux membres d'accroître la confiance et l'estime en soi. Toutes ces activités s'organisent autour de quatre axes principaux : **éducation, arts et créativité, santé et bien-être et participation communautaire**. L'objectif commun de chacune des activités offertes est d'outiller les membres afin qu'ils puissent faire les meilleurs choix de vie en matière de santé et de qualité de vie, et d'améliorer leur mobilité. Voici un aperçu des activités et ateliers disponibles aux membres :

Cours et ateliers éducatifs	Arts et créativité	Santé et bien-être	Participation communautaire
Cours de français et d'anglais : niveaux débutant et intermédiaire	Écriture/Photographie	Natation	Visite d'attractions touristiques
Informatique : niveaux débutant et avancé	Sensibilisation à la musique	Développement psychologique et personnel de l'Institut Argyle	Quilles et Boccia
Comment utiliser Internet	Art/Peinture	Forme physique et exercice	Activités de collecte de fonds
Géographie, nouvelles et actualité	Jardinage / Théâtre	Nutrition et comment cuisiner en toute sécurité	Pique-niques, barbecues, danses et célébrations de fêtes

Les retombés du programme de Quatre Axes

Les axes	Résultats du Programme
Éducation	La promotion de : la capacité cognitive, la curiosité, la dextérité manuelle, l'estime de soi et la confiance en soi
Santé et bien-être	La stimulation du cœur et les muscles ; l'augmentation de la circulation et de l'oxygénation du cerveau ; la réduction de la douleur, le stress, la dépression et la promotion de bonheur
Arts et Créativité	La promotion de : l'imagination, la créativité, la débrouillardise, l'affirmation de soi, l'estime de soi et la confiance en soi
Participation communautaire	Promotion de : l'intégration sociale, l'engagement et la participation communautaire, la compétence de communication, l'indépendance, la connexion, la relaxation, la joie et la réduction de l'isolement social

Impact communautaire quantifiable et concrète

Les services offerts au Centre Action améliorent considérablement la qualité de vie des membres et ont un impact positif important sur la vie de leurs proches, les aidants et la communauté en général, par les moyens suivants :

- Les 28 ateliers et activités hebdomadaires représentent environs **2 736 heures/an d'enrichissement** pour les membres et ont une fréquentation annuelle d'environ **10 700** participations.
- Les services offerts par le Centre ont un impact secondaire, mais important et significatif sur la vie des proches et les aidants, car ils fournissent environ **65 000 heures de répit** pour ces-derniers, chaque année
- Le Centre Action a développé un programme de bénévolat riche et très actif. Les bénévoles sont essentiels pour les activités de participation communautaire, le quatrième axe du Programme éducatif. Le programme de bénévolat offre aux membres la possibilité de participer dans leur communauté et de contribuer au bien des autres, d'une manière importante. Les bénévoles du Centre Action offrent plus de **7 200 heures de service** par an (statistiques de 2015).

Comment le Centre Action est-il financé ?

Le Centre Action est financé de trois manières : Les dons provenant de la Fondation Centre Action qui comblent environs 47 % du budget annuel du Centre Action, les subventions gouvernementales qui représentent 41 % et les collectes de fonds des membres et les frais d'adhésions qui représentent 12 % du budget. Il fut un temps où le Centre Action dépendait majoritairement aux dons privés de la Fondation Centre Action.

Le Centre Action travaille activement sur des stratégies visant à accroître le financement total du gouvernement, car il estime que ses services sont intégrants et essentiels dans le continuum de soins pour les adultes souffrant des déficiences et vivant sur l'île de Montréal. Peu des coûts associés à la coordination, la planification et la liaison avec les familles ou le personnel soignant (qui sont tous nécessaires pour rendre ces services à la disposition des membres du Centre Action) sont couverts par les subventions gouvernementales. Seulement 42% de toutes les subventions que le Centre Action a reçu en 2016 ont été non-affectés (environ 75 000 $) et pouvaient s'appliquer au Programme des quatre axes.

Sans les ressources supplémentaires de 100 000$ octroyés par la Fondation Centre Action, il serait impossible d'assurer le programme du Quatre Axes offert actuellement par le Centre Action.

Budget Annuel du Programme Quatre Axes

Catégories	Description des dépenses	Part attribuée pour le programme éducatif	Coûts annuels	Total Partiel	Total
Enseignants	Les salaires des enseignants sont payés par les Commissions Scolaires de Montréal et de Lester B. Pearson (3 enseignants à temps plein et 5 enseignants à temps partiel)	2 736 heures d'enseigne-ment / an	296 400 $		Payés par les commissions scolaires
Matériels pour chaque axe du programme	Éducation : bingo, langues, informatique, géographie	100%	2,000 $	13 000 $	
	Santé et bien-être : cuisine, méditation, institut d'Argyle, Boccia et Bowling	100%	3 000 $		
	Créativité et Arts : peinture, journal, musique, arts plastiques, dance sur chaise	100%	6 000 $		
	Participation communautaire : cinéma, jardinage, sorties	100%	2 000 $		
Salles de cours (Location et entretien)	La surface allouée pour les ateliers = 75% de la surface totale du Centre Action (6,520 pieds carré)	75%	91 400 $	68 550 $	
Planification et Préparation et (salaire et bénéfices)	60 % du travail du superviseur de plancher est consacré à la planification et à la préparation des ateliers • Membre de planification • Membre de motivation • Assistance d'enseignement • Gérer les salles de classe • Préparation du matériel	60%	30 000 $	18 000 $	
Coordination (salaire et bénéfices)	50% du travail de la directrice du centre est attribué à la coordination des ressources nécessaires aux ateliers	50%	47 880 $	23 900 $	

	• Coordination avec : les enseignants, les assistants sociaux, les bénévoles, les stagiaires et les préposés. • Faire la liaison entre les familles des membres et les préposés (aidants) • Budgétisation et acquisition du matériel • Coordination avec CREP pour avoir des ressources pédagogiques • Planification pour les enseignants et les salles de cours				
Préposés aux bénéficiaires (Salaire et bénéfices)	33% du travail des 4 préposés est attribué à l'assistance des membres aux ateliers • Pauses toilettes • Soins • Repas • Préparation au transport adapté	33%	106 400 $	35 112 $	
Transport	Nourriture et matériel			1 800 $	
Les coûts administratifs	Administration, Publicité, Communications, Impression et l'info graphisme			5 470 $	
Services professionnels	Vérification et Comptabilité	30%	15 000	4 500 $	
Coût total pour le programme Quatre Axes					**170 332 $**

Sommaire de la stratégie de revenus

En 2013, la Fondation Centre Action a réalisé qu'elle devait modifier sa stratégie et son modèle de revenus. Une nouvelle approche envers les fondations et les entreprises a été établie, divisant les services offerts au Centre en quatre axes distincts au sein du programme d'éducation. Avec comme objectif l'expansion de la base de donateurs, la fondation a mis l'accent sur le renouvèlement des donateurs existants et sur l'identification et la prospection de nouveaux donateurs, tout en sachant que les résultats ne seraient pas immédiats. Parallèlement, le Centre Action a amorcé une restructuration et une augmentation de l'engagement de la part des programmes et subventions du gouvernement (de 90 000 $ à 132 000 $), tout en réduisant le budget des opérations (de 420 000 $ à environ 350 000 $). Ces activités ont été mises en œuvre pour limiter la dépendance du Centre Action à la fondation Centre Action et pour réduire le déboursement annuel requis de la fondation Centre Action.

Durant 2013-2014, malgré la réduction de ses ressources, la fondation Centre Action a mis en place une stratégie de génération durable des revenus en commençant par le retrait d'un évènement de collecte de fonds tenu depuis 10 ans nommé « Soirée » pour se concentrer sur la prospection directe des fondations et des entreprises. Ce nouveau modèle de financement a entrainé une diminution des revenus de 75 % en 2012 et d'un peu moins de 25 % en 2015. Cette nouvelle stratégie qui met l'accent sur les partenariats à long terme avec les bailleurs de fonds avait pour objectif principal la survie immédiate du Centre et la mise en place d'un plan de financement durable à très court terme.

En 2015, la Fondation a réussi à renverser la vapeur et à assurer un budget équilibré pour soi-même et le Centre Action, pour la première fois depuis 2012. Cela a été accompli en réitérant l'engagement des bailleurs de fonds existants et en assurant un partenariat avec de nouveaux donateurs pour un engagement pluriannuel selon certains livrables et résultats. L'objectif de la fondation pour 2017 est de continuer sur la même lancée, en étendant et en solidifiant ses relations avec les partenaires tout en mettant en œuvre une campagne de leadership pour les donateurs individuels majeurs.

Aller en Avant

Fondation Centre Action :

- Continuer l'expansion de la base de donateurs grâce à de nouvelles approches
- Consolider les relations avec les bailleurs de fonds actuels grâce à une meilleure communication et une plus grande harmonisation des objectifs d'investissement avec les livrables et les résultats
- Recrutement de nouveaux cadres bénévoles possédant de forts réseaux pour assister avec l'expansion
- Mise en place d'une stratégie après-don exhaustive

Centre Action :

- Continuer à améliorer les relations avec les agences gouvernementales pour augmenter le financement
- Continuer à collaborer avec les partenaires de soins de santé en établissant des nouvelles solutions intéressantes, en faisant rayonner l'impact qu'ont les services du Centre sur les bénéficiaires et leurs proches et aidants
- Augmenter les partenariats et l'alliance du Centre avec les centres similaires pour soutenir l'efficacité opérationnelle et le développement des programmes dans la région de Montréal
- Établir un programme de soutien et de sensibilisation pour les personnes handicapées, afin de développer l'engagement de la communauté

Principales réalisations depuis 2014

La mise en œuvre réussie d'une stratégie de financement durable à long terme en 2014 a permis à court terme d'assurer la survie immédiate du Centre Action. Ceci, en plus des subventions croissantes du gouvernement au cours des sept dernières années, a fait que nous sommes en mesure de gérer un budget équilibré. Alors voilà pour les bonnes nouvelles… Mais la tâche continue d'être un défi. Nous comptons désormais sur l'appui du gouvernement et le leadership de nos donateurs pour couvrir l'ensemble du budget annuel d'environ 400 000 $ (avec un écart de près de 250 000 $). La Fondation doit se concentrer sur les possibilités de croissance et d'expansion plutôt que de simplement garder ses portes ouvertes. Notre seule existence fait économiser 3,5 millions de dollars par année au système de santé. Nous travaillons fort pour que le gouvernement reconnaisse notre service essentiel, et ce que nous pouvons accomplir ensemble compte tenu des besoins dans notre communauté de membres, de familles, de soignants, de services professionnels et de bénévoles supplémentaires, ainsi que de programmes au travers desquels nous avons et pouvons avoir un impact. Le message ne serait pas juste, cependant, sans votre soutien infaillible et de longue date.

L'année 2016, comme 2015, a été une année de croissance pour le Centre Action et la Fondation :

- ✓ Les subventions gouvernementales reçues par le Centre Action ont augmenté de 24 %
- ✓ Les subventions gouvernementales en pourcentage du budget opérationnel ont augmenté de 21 %
- ✓ Le Centre a connu une augmentation de 71 % du nombre d'heures de bénévolat
- ✓ Le Centre a augmenté son nombre de personnel à temps partiel de 38 % et de personnel à plein temps de 20 %
- ✓ Le Centre a augmenté de 12 % le nombre d'activités hebdomadaires dans le cadre du programme à 4 axes
- ✓ Le Centre Action a augmenté de 7 % le nombre d'activités qui se déroulent dans la communauté
- ✓ La Fondation du Centre Action a augmenté de 10 % son déboursement annuel au Centre Action
- ✓ La Fondation Centre Action a élargi sa stratégie de financement en ajoutant un événement d'automne qui a renouvelé et réengagé de nombreux donateurs particuliers.

Tableau de bord

Centre Action	2015	2016	Changement
Personnel à temps plein	5	6	**20 % ↑**
Personnel à temps partiel	13	18	**38 % ↑**
Stagiaires formés	28	30	**7 % ↑**
Heures de formation de stage	2 000	2 650	**33 % ↑**
Heures de bénévolat	7 200	12 289	**71 % ↑**
Budget de fonctionnement	367 363 $	375 142 $	**2 % ↑**
Subvention de la Fondation Centre Action	155 000 $	170 000 $	**10 % ↑**
Subventions gouvernementales	155 183 $	192 408 $	**24 % ↑**
Subventions gouvernementales en pourcentage du budget	42 %	51 %	**21 % ↑**

Les deux organisations continuent à traverser leurs transitions respectives, le financement stable étant un sujet de grande préoccupation. Les initiatives mises en œuvre par le Centre et la Fondation continueront de solidifier et de promouvoir un développement durable à long terme afin que la programmation principale du Centre soit assurée. Pour la deuxième année, nos revenus combinés et nos subventions gouvernementales ont dépassé notre budget de fonctionnement. Cela dit, notre objectif de recevoir un financement complet de subventions gouvernementales (400 000 $) est toujours en vue et exige votre engagement continu.

Budget préliminaire 2017 - Centre Action

Dépenses	Total Partiel	% du budget
Salaires et avantages sociaux (5 employés temps pleins, 12 employés temps partiels)	249 800$	61.7%
Programmes des membres (170 bénéficiaires)	35 600$	8.8%
Loyer, entretien et assurances	91 400$	22.6%
Équipement de bureau et télécommunications	8 450$	2.1%
Frais professionnels	16 000$	3.9%
Autres	3 900$	.9%
Total	**405 150$**	**100%**
	Total Partiel	**% du budget**
Subventions	166 300$	41 %
Membres (Collectes de fonds, frais d'abonnements et activités)	42 000$	10.4 %
Autres revenus et dons	5 300$	1.3 %
Total	**213 600$**	**52.7 %**
Revenus moins dépenses	**-191 550$**	**47.3 %**
Subvention requise de la Fondation Centre Action en 2017	**191 550$**	**47.3 %**

Perspectives financières préliminaires 2017- Fondation Centre Action

Encaisse	Total Partiel
Au 31 décembre 2016	176 000 $
Prévisions de flux de trésorerie	
Revenu (sollicitations, promesses, subventions et événements de collecte de fonds)	287 550 $
Dépenses	96 000 $
Revenu Net	191 550 $
Subvention à octroyer au Centre Action	**191 550 $**

Annexe I – Gouvernance du Centre Action 2017-2018

Le Centre Action est régi par un conseil d'administration de douze administrateurs et un conseiller, dont cinq sont des membres actifs du Centre Action, conformément au règlement du Centre. Voir la liste des administrateurs ci-dessous :

Comité exécutif :

Andrew Lindsay, Président, Directeur général, Lindsay Strategic

Arik Azoulay, Vice-Président, Président directeur général et propriétaire, Les Pavillons LaSalle

Administrateurs :

Nigel Bicknell, Membre du Centre Action

Audrey Hamilton (B. Sc. inf.), Infirmière en chirurgie retraitée (Toronto Sick Kids Hospital), Membre du Centre Action

Maria Mustillo, Coordonnatrice des activités, Membre du Centre Action

Seymour Silverman, Vidéographe retraité (CTV News), Membre du Centre Action,

Daniel Jarry, Membre du Centre Action

Ex-officio :

Ilham Bouzouma, Directrice du Centre Action

Annexe II – Gouvernance de la Fondation Centre Action 2016-2017

Comité exécutif :

Président : Andrew T. Pepper, Président, Link Plan Management, une division de Link Investment Management

Vice-président et trésorier : Geoffrey T. Heward, Vice-président sénior et directeur, Heward Investment Management Inc.

Secrétaire : Felipe Morales, Avocat, Semperlex LLP

Administrateurs :

Phil Belec, Président, Ben-Jac Capital Inc.

Mark Culver, Directeur, Marret Private Wealth

Chuck Frosst, Chef des opérations, Nakisa Inc.

Sophie Palmer, Partenaire, CFA, Jarislowsky Fraser Ltd.

Charles Vennat, Président, Bastos du Canada Ltée.

Ex-Officio :

Trish Gardham, Directrice adjointe

Annexe III – Lauréats de la Soirée annuelle de la Fondation Centre Action

De 2002 à 2012, la Fondation Centre Action a tenu la **Soirée annuelle**, un gala qui honorait ses donateurs principaux. En voici la liste :

Année	Lauréat(s)	Année	Lauréat(s)
2002	Lorne Webster	2008	Carolyn & Rick Renaud
2003	Suzan Cavell	2009	A. K. Velan
2004	Pam Dunn	2010	Dr. Arthur Porter
2005	Mary & David Culver	2011	Kevin Harrison, Rosemary Hoppenheim, Sue McConnell, Jamie Orchard, Ginger Petty, Sandra Schlemm and Karen Velan
2006	John Rae	2012	Richard Pound
2007	Lucie & Pierre Boivin		

Annexe IV – Coordonnées

Centre Action et Fondation Centre Action

2214 avenue Dollard
LaSalle, QC H8N 1S6
514-366-6868 / 514-367-0880
www.centreaction.org

Membre d'équipe	Poste	Téléphone	Courriel
Ilham Bouzouma	Directrice – Centre Action	514-366-6868 poste 229	ilham@centreaction.org
Amine Rachi	Directeur adjoint – Centre Action	514-366-6868 poste 222	amine@centreaction.org
Trish Gardham	Directrice Associée – Fondation Centre Action	514-366-6868 poste 224 514-239-7784	trish_gardham@yahoo.ca trish@centreaction.org

Numéro d'enregistrement Revenu Canada (Centre Action) : **884835026 RR0001**

Numéro d'enregistrement Revenu Canada (Fondation Centre Action) : **840367353 RR0001**